



## **PLAN 1993 AREA URBANA**

Introducción

1. Antecedentes
2. Situación actual
3. Justificación
4. Objetivos
5. Proyectos y programas
6. Proyecto Alto Norte
7. Recursos



## INTRODUCCION

El presente Plan Operativo dará a conocer los principales lineamientos de trabajo en Area Urbana, en las Zonas de Alto Norte, Antofagasta y Kupini, incluyéndose también una fundamentación de los mismos.

### I. ANTECEDENTES

Durante el periodo de trabajo de la Institución en La Paz, Bolivia, se ha logrado realizar una serie de Programas, Proyectos y actividades, que en parte respondieron a las necesidades de la población beneficiaria de la institución. Al haberse realizado la Evaluación Institucional en 1989, se efectuaron una serie de cambios en la Estructura Organizativa de la Misión, cambios a nivel de los Proyectos y Programas que también repercutieron en el nivel de los Recursos Humanos. Todos estos hechos permitieron la iniciación de un proceso mas participativo en el nivel local intentando iniciar una nueva forma de trabajo basada en la participación comunitaria, en esa perspectiva se concluyeron algunos Proyectos y Programas en las siguientes Zonas de la Ciudad de La Paz: Zona La Hoyada: Construcción de Muros y Gaviones de contención, construcción de la Sede Social, implementación de una Biblioteca, instalación de luz eléctrica, Educación en Salud, etc. Valle Hermoso: Construcción de Muros y gaviones de contención, implementación de una biblioteca comunal, embovedado del Río Venecia, en coordinación con la Alcaldía Municipal, Programa de Mejoramiento de Vivienda, con construcciones y ampliaciones, además de Programas de Educación en Salud, trabajo con grupos de niños y jóvenes. Viacha: Construcción de 20 Viviendas de Interés Social, y el Programa de Mejoramiento de Vivienda con 25 familias.

En cuanto se refiere al CEEA, se realiza un proceso de transferencia de los talleres técnicos a las Iglesias, para dar continuidad a los mismos.

En lo referente a los Consultorios Médicos: El del Centro San Antonio se cierra, debido a la imposibilidad de Autogestión, por los costos elevados de mantenimiento. El Consultorio de Río Seco ingresa a un proceso de autogestión, con la participación activa del personal, el apoyo de las Juntas de Vecinos de la Zona, e iglesia local donde la Institución continúa apoyando, a nivel de asesoramiento.

Todos estos hechos nos han permitido tener más experiencia y darle un nuevo enfoque al trabajo futuro de la Misión.



Al haberse cumplido el primer contrato con NORAD; la gestión 1993, se constituye en el principal periodo de transición que permitirá la realización de cambios para proponer un nuevo Proyecto de Trabajo enmarcado en la perspectiva de Participación Comunitaria, la misma que permitirá en un futuro la posibilidad de lograr una autogestión local, base para la continuidad del trabajo una vez que la Institución deje el área, sentándose las bases de una real participación, contribuyendo en parte al desarrollo.

## II. SITUACION ACTUAL

### Zona 1 Alto Norte

En el año 1991 se inicia la primera Experiencia del Proyecto con Escuelas Fiscales en el Alto Norte, trabajándose en primera instancia en el Establecimiento Educativo Tupac Katari, formado por una Escuela de nivel básico con 1.050 alumnos y un Colegio de nivel Intermedio/Medio con 650 alumnos.

Otro de los establecimientos educativos donde recién se inició el trabajo es Huayna Potosí con 776 alumnos en la escuela y con 478 alumnos en el colegio. En ambos establecimientos tenemos un total de 2.954 alumnos, de los cuales cuentan con beca 889 alumnos, la beca beneficia al total del alumnado.

Esta experiencia tiene 4 programas:

1. Infraestructura Escolar ( 50% de la beca). ✓
2. Mejoramiento Docente, biblioteca y material didáctico (25% de la beca).
3. Programa de Educación en Salud (15% de la beca)
4. Formación Cristiana (con el 10 del financiamiento de la beca)

Para la realización de un trabajo más efectivo la Comunidad Educativa (padres de familia, alumnos y maestros de la escuela) se ha organizado un Comité Administrativo quienes junto con el personal de la Misión participan en el uso y administración de los fondos. Este comité está compuesto por los directores de ambos establecimientos, 2 padres de familia, dos profesores y dos representantes de MAN.

### Zona 3 Villa Antofagasta

Formada por 5 Zonas: Bajo Pacajes, Bajo Ballivián, Bajo Lima, Alto La Portada y Zona Triangular con un total de



440 familias.

Se ingresó a esta zona el año 1985, coordinándose estrechamente con la Alcaldía, viabilizándose la elaboración del Plano de Remodelación Urbana; que fué fundamental para que SAMAPA elabore el Proyecto de Alcantarillado y Agua Potable.

En esta zona se desarrolla ampliamente el Proyecto Participación Comunitaria que tiene como base Obras de Infraestructura Básica y Saneamiento Ambiental. En la zona de Bajo Pacajes se realizó la construcción de alcantarillado y agua potable en coordinación con SAMAPA, en las 4 restantes zonas también se efectuaron construcciones de alcantarillado en coordinación con la Alcaldía.

Actualmente se pretende iniciar la construcción del DESFOGUE DE ALCANTARILLADO para las Zonas de Bajo Ballivián, Bajo Lima, Alto La Portada y una nueva Zona de trabajo, "Ferroviaria".

En las otras zonas se efectúan actividades en la construcción domiciliaria de Alcantarillado y Agua Potable, que forma parte del Programa de Mejoramiento de Vivienda.

Entre otros Programas importantes tenemos el Programa de Formación Integral del Niño: Basado en actividades de Refuerzo Escolar y Formación Cristiana.

También un Programa con Grupos de Jóvenes basado en actividades de orientación educativa y social (cursillos de educación sexual, drogadicción, alcoholismo y otros), siendo importante el aspecto de Formación Cristiana.

Asímismo se realiza el Programa de Educación en Salud con diferentes actividades.

Todo el trabajo en esta zona esta basado en la participación comunitaria a través de las Juntas de Vecinos en cada una de las zonas y el trabajo con grupos de mujeres que se constituye en el principal.

### KUPINI

La compra del terreno en la Zona Kupini para 39 familias fué posible debido al ahorro de becas, a ingresos por venta de huevos y gallinas parrilleras (Ex-Taller de Avicultura) y a un aporte económico que efectuaron las familias. En la presente gestión, se plantea la



realización del Proyecto Viviendas de Interés Social, tomando como base la Autoconstrucción y Ayuda Mutua. Se prevé la coordinación con el Diaconía-FRIF para obtener créditos.

En la anterior gestión; se logró el terraceo, nivelación y apertura de una nueva estructura vial que beneficiará a todo el sector.

### III. JUSTIFICACION

1. Los Proyectos que se ejecutan actualmente tienen como fundamento el desarrollo de una base social de Participación Comunitaria muy importante, por lo cual, es necesario la continuidad de las mismas ya que son procesos sociales que no pueden ser cortados de un momento a otro; siendo vital que en el futuro puedan seguir independientemente de la Misión.
2. Todo el trabajo desarrollado hasta el momento nos ha permitido ganar experiencias importantes, dejando poco a poco algunos Centros en la Ciudad de La Paz, e intentando iniciar una nueva forma de trabajo en la Ciudad de El Alto con bases en la participación comunitaria, y en la autogestión. Por estas razones este tiempo se constituye en un periodo de transición (1993) que nos permitirá tener mas base en el nuevo enfoque de trabajo, permitiendo que en el futuro éste sea autogestionado.
3. Por los aspectos señalados el año 1993 es muy importante, ya que nos permitirá terminar algunas Obras y Actividades (Kupini y Centro San Antonio) y planificar nuevas actividades en El Alto Norte junto con las bases.
4. Otra de las razones importantes que justifican el presupuesto 1993 es que la Experiencia del Proyecto con Escuelas Fiscales en El Alto Norte esta en su segundo año de trabajo; y recién el año 1993 podremos definir con bases mas ciertas y con la experiencia ganada en este proyecto.

### IV. OBJETIVOS

#### General

"Lograr la participación activa de los pobladores y sus organizaciones locales, que sirva de base para llevar a cabo un proceso integral de Desarrollo Local, que les permita mejorar sus condiciones de vida y superar los niveles de subsistencia.



**Específicos**

- Lograr la realización de obras de infraestructura que permitan el mejoramiento de las condiciones de vida y a su vez el fortalecimiento de las organizaciones de base en las zonas.
- Coadyuvar al proceso de Autoconstrucción y Mejoramiento de Viviendas a través de la organización y ayuda mutua contando con el aporte económico de los participantes, becas y créditos de Diaconía-FRIF.
- Lograr un proceso de promoción y capacitación de la mujer que le permita mejorar sus actividades productivas y su ingreso económico siendo los créditos de Diaconía- FRIF, uno de los medios.
- Contribuir al desarrollo de un liderazgo cristiano en coordinación con las iglesias locales.
- Coadyuvar al proceso de mejoramiento de las condiciones de salud a través del uso de Servicios Estatales, existentes en las zonas, y realizando actividades de Educación en Salud.
- Contribuir al proceso de enseñanza-aprendizaje de los estudiantes a través del Programa de Educación y Formación Integral.

V. **PROYECTOS Y PROGRAMAS**

En la Experiencia del Proyecto con Escuelas Fiscales que actualmente se desarrolla se tiene los siguientes Programas:

5.1. **Zona 1 Alto Norte**

Establecimiento Escolar Tupac Katari: Programa Infraestructura Escolar.

Gestión 1992: Construcción de 5 aulas (se iniciaron en julio)

Gestión 1993: Construcción de 5 aulas (comprende segundo piso del bloque)

- Construcción del Servicio Higiénico (baños)
- Construcción de 2 salones de reuniones

**Establecimiento Escolar Huayna Potosi**

Gestión 1992: Construcción de 140 pupitres escolares



- (realizado por padre de familia)  
La construcción de 8 aulas.
  
- Gestion 1993: Construcción de un salón para reuniones  
Construcción de una aula para la implementación de una Biblioteca Escolar.

Todas las obras de Infraestructura se desarrollan con el aporte de mano de obra y aporte económico de los padres de familia.

- Programa Mejoramiento Docente

En el Establecimiento Escolar Tupac Katari, se ha implementado una Biblioteca que comenzará a funcionar a partir de agosto de la presente gestión.

En el Establecimiento Huayna Potosí en la gestión 1993 se construíra un ambiente para la biblioteca. En ambos establecimientos se desarrollarán 4 Seminarios-Talleres con el objetivo de lograr la capacitación y actualización de los profesores, en coordinación con otras Organizaciones locales (CEMSE y MEC)

- Programa de Educación en Salud

En el Establecimiento Educativo Tupac Katari se está terminando de realizar un diagnóstico de Salud Escolar que nos permitirá conocer aspectos importantes a nivel de salud, con base en ese diagnóstico los padres de familia se movilizaron y juntamente con el Comité Administrativo se ha logrado obtener el Programa de Desayuno Escolar.

En el Establecimiento Escolar Huayna Potosí en cuanto se refiere a Educación en Salud y otras acciones se coordinará con PROSALUD.

- Programa de Formación Cristiana

Este trabajo esta basado en actividades con grupos de jóvenes que en total alcanzan aproximadamente a 220. Este Programa nace como una respuesta a las necesidades y problemáticas existentes en la zona (pandillas juveniles, drogadicción, alcoholismo etc.). Brindándose una Orientación Educativa y Social a través de 'cursillos, seminarios, campamentos, escuela vacacional, excursiones etc., dando énfasis en la Formación Cristiana.



### 5.2. Zona 3 Villa Antofagasta

En esta Zona se tiene previsto trabajar hasta el año 1995. El Proyecto Participación Comunitaria se desarrolla ampliamente en esta zona: las principales obras de Infraestructura son:

- **Proyecto de Descarga de Alcantarillado:** Se iniciará en agosto de la presente gestión. (ver punto 2 situación actual).

**Instalación Domiciliaria de Alcantarillado:** En Bajo Ballivián se iniciaron en noviembre del 1991 y concluyeron en junio/92

En Bajo Lima y Zona Triangular se inician en julio hasta diciembre de la presente gestión.

En las Zonas de Bajo Pacajes y Alto La Portada se realizarán trámites administrativos en 1992 y se ejecutará la obra en el Primer Semestre de 1993. El costo por familia es de \$us. 90.- ó \$us. 120.-

#### **Instalación Domiciliaria de Agua Potable:**

En Bajo Ballivián se realizará el trabajo este año.

En Bajo Lima y Zona Triangular se efectúan los trámites administrativos, la ejecución de la obra esta prevista para 1993. Igualmente en las Zonas de Alto la Portada y Bajo Pacajes se efectuará la instalación domiciliaria de Agua Potable en el año/93. El costo de cada instalación es de \$us. 80.

El costo será cancelado por los vecinos a SAMAPA, dividido en plazos.

#### **Construcción de baños privados**

Esta actividad va a efectuarse en la Zona de Bajo Ballivián en los años 1992 y 1993. Probablemente la mayor parte en 1993. En Bajo Lima, Alto la Portada, Triangular y Bajo Pacajes se realizará la obra en 1993, probablemente con créditos de Diaconia -FRIF.

#### **Mejoramiento de Vías**

El objetivo de esta actividad es de mejorar las condiciones de acceso y transitabilidad de vecinos en las Zonas. Es para los 5 sectores y tiene un



Presupuesto de \$us. 5.000.- para efectuarse en el segundo semestre de 1993 y la gestión 1994, probablemente con plata del fondo común y con aporte de los vecinos.

### **Construcción Centro Comunal**

El centro va a construirse en la Zona de Ballivián pero esperamos que funcione para las cinco zonas. Tiempo de construcción: Preparaciones administrativas y crear la base social para que haya una buena participación en la fase de construcción y también en el mantenimiento del Centro se realizará en 1993 pero la fase de construcción misma será en 1994. El costo es de \$us. 40.000.- (será financiado por el "Fondo Común", becas y aportes de los vecinos).

### **Mejoramiento de Vivienda**

Para las familias en las cinco zonas con un Presupuesto promedio de \$us. 300.- para cada uno. Se necesita hacer ampliaciones, refacciones, muros de contención, etc, prevendose realizarse entre 1992 a 1995, probablemente con créditos de Diaconia-FRIF.

### **- Viviendas para inquilinos**

Compra de terrenos para 12 familias inquilinas. Los trámites administrativos y planificación se realizarán en 1993 y la construcción de viviendas en 1994, con fondos de becas, fondo común y créditos de Diaconia-FRIF.

En el segundo semestre/92 se realizaran trámites legales para 30 familias de inquilinos que ya tienen terrenos, y a construcción está prevista para 1993, con financiamiento de becas, fondo común y créditos de Diaconia-FRIF.

Un grupo de cuarenta familias trabajará con el Programa de Mejoramiento de Vivienda, debido a que no cuentan con servicios básicos y sus condiciones son muy precarias. El financiamiento estará dado por las becas, fondo común y créditos de Diaconia-FRIF.

Los demás Programas realizados no mencionados en este punto, se encuentran en situación actual.

### **5.3. Kupini**

Esta formado por 39 familias donde la mayoría son

# MISION ALIANZA DE NORUEGA

CASILLA 5897 - LA PAZ - BOLIVIA

DECR. SUPR. 12163

RES. SUPR. 192497



cuidadores de viviendas en la Zona Sur, con muy bajos ingresos económicos y una situación social muy precaria. En 1991 se iniciaron algunas actividades (ver situación actual-Kupini).

En la gestión 1992 se efectuó la delimitación de cada lote y el respectivo estacado. Actualmente el Plano de Urbanización está en trámite en la Alcaldía para su aprobación. Se diseñaron 3 modelos de vivienda de los cuales 2 fueron elegidos por las familias. En la presente gestión se está realizando el acopio de material para construcción de muros de contención. Para iniciar la construcción de las viviendas cada familia deberá elaborar 3.000 adobes. Este trabajo está previsto para agosto de la presente gestión concluyéndose en 1993.

En cuanto a Infraestructura Básica esta prevista para 1993 en coordinación con SAMAPA y COBEE.

Construcción de Vías Peatonales y Area recreativas están previstas para la gestión 1993. La construcción de este Proyecto conlleva un tiempo demorado, debido a que no se tratan de construcciones individuales sino de una pequeña Urbanización que también supone la integración a la Zona de Kupini.

El financiamiento esta dado por las becas, el Fondo Común, Créditos de Diaconia-FRIF y principalmente por el aporte de mano de obra de las familias

## VI. PROYECTO ALTO NORTE

Este Proyecto se constituye en el más importante en Area Urbana ya que nos permitirá definir el trabajo futuro de la Institución con un nuevo enfoque, contando con la experiencia adquirida hasta el momento. Es así, que desde su inicio; este proyecto se pretende elaborarlo con la participación local directa de las organizaciones de base; enmarcada en una perspectiva de participación comunitaria, sentando las bases desde el inicio en un proceso de autogestión local en la Zona Norte de la Ciudad de El Alto.

El primer contacto con la población de El Alto Norte a través de la Experiencia del Proyecto con Escuelas Fiscales, dicho trabajo tuvo como base una investigación realizada en diferentes escuelas fiscales en toda la Zona permitiéndonos elegir más objetivamente la nueva zona de trabajo.

# MISION ALIANZA DE NORUEGA

CASILLA 5897 - LA PAZ - BOLIVIA  
DECR. SUPR. 12163  
RES. SUPR. 192697



A partir de agosto de la presente gestión se pretende realizar una investigación socio-económica de la Zona Alto Norte, tomándose como muestras las Zonas de Tupac Katari y Huayna Potosí. Los resultados de la investigación nos daran a conocer un diagnóstico real de la situación social y económica de estas poblaciones; es decir, podremos conocer objetivamente los niveles de ingresos, ocupación, salud, educación, organizaciones existentes, aspectos culturales, religiosos y otros; así también nos daran a conocer las principales problemáticas existentes en las zonas.

En una segunda etapa se pretende realizar un "Seminario/Taller Diagnóstico" con la participación de las organizaciones locales de base y el personal de MAN. Con la finalidad de realizar un análisis crítico/reflexivo de sus problemas más importantes; con el objetivo de que sean los propios pobladores los que priorizen sus necesidades más importantes en forma racional y objetiva, intentando que al enfrentarlos con su propia realidad ellos mismos puedan buscar alternativas de solución a sus problemáticas. En ese sentido se pretende sentar las bases de un trabajo autogestionario desde la comunidad. En ese proceso el rol principal de MAN será el de orientador, facilitador y asesor para determinar el futuro Proyecto Alto Norte.

Es importante señalar que toda la experiencia adquirida por la Institución en Proyectos de Infraestructura Básica, Vivienda de Interés Social, la Experiencia del Proyecto con las Escuelas Fiscales y también el trabajo con Diaconía-FRIF nos permitirá definir mas adecuadamente como estas actividades se interrelacionarán dependiendo de la elección y decisión de las bases.

Para la realización de los futuros Programas y Proyectos en el Alto Norte la Misión será el principal financiador procurando en parte que el financiamiento sea recuperable, para dar lugar a un automantenimiento de las obras, y sentar las bases de una autogestión económica y administrativa, de tal manera que al retirarse la institución de la zona, el trabajo pueda tener continuidad, y logre desarrollarse mucho mas.

Por la importancia de trabajo en el futuro Proyecto Alto Norte se requiere la implementación y formación de un equipo de trabajo multidisciplinario que tenga una visión integral.



VII RECURSOS-(HUMANOS)

Presupuesto

Puestos (Nacionales)

Coordinación Area 1.	1 Coordinador Titular (T.C.) 1 Secretaria Ejecutiva (T.C.) 1 Auxiliar Administrativo (T.C.) 1 Auxiliar de Secretaria (1/2 T.) 1 Chofer (T.C.)
Zona 1	1 Jefe de Zona (T.C.) 1 Trabajadora Social (T.C.)
Alto Norte	1 Profesor (T.C.) 1 Resp. Educación en Salud (T.C.) 1 Arquitecto (T.C.)
Zona 3	
Villa Antofagasta	1 Jefe de Zona (T.C.) 1 Trabajadora Social (T.C.) 1 Profesor (T.C.)

Nota. - La Enfermera en Educación en Salud divide su tiempo en dos Zonas Alto Norte y Villa Antofagasta. Igualmente el Arquitecto, estando en Kupini y Alto Norte.

# MISION ALIANZA DE NORUEGA

CASILLA 5897 - LA PAZ - BOLIVIA

DECR. SUPR. 12163

RES. SUPR. 192497



## PRESUPUESTO PLAN 1993

Incluye Presupuestos de Kupini, Antofagasta, Alto Norte, más la parte de Administración y parte de Coordinación Area 1.

Sueldos Nacionales	\$us. 66.205.-	
Gastos Generales (70)	\$us. 1.415.-	
Otros Gastos (90)(incluye becas 259.200.-)	\$us. 283.326.-	
<b>TOTAL GASTOS.....</b>	<b>\$us. 350.946.-</b>	<b>354.063</b>
Parte Administración	\$us. 96.869.-	102.912
Parte Coordinación Area I	\$us. 137.916.-	149.684
	<b>\$us. 585.731.-</b>	<b>606.659</b>